

## L'Essentiel 2024

### Edito

Chères Amies, Chers Amis,

En 2024, plus de 6 800 jeunes et familles ont été accompagnés par la Fondation AJD. Ce chiffre en hausse témoigne d'une réalité dure, confirmée par le rapport sur la jeunesse 2025 de la Cour des Comptes : de plus en plus de jeunes vivent dans la précarité, l'isolement, l'insécurité.

Mais il dit aussi la force de notre engagement commun.

Grâce à la mobilisation quotidienne de nos équipes, à l'écoute active de nos partenaires publics et surtout à votre générosité, nous avons pu ouvrir de nouveaux lieux de vie, offrir des vacances à ceux qui n'en avaient jamais eues, accueillir les plus vulnérables avec leurs animaux, et même soutenir de jeunes de Tarare qui, à leur tour, ont choisi d'aider les autres.

Derrière chaque action, il y a un visage, une histoire, un avenir à construire.

En 2024, nous avons aussi connu des moments plus sombres. La suppression du dispositif RSA itinérant dans le Rhône, qui accompagnait 165 bénéficiaires parmi les plus isolés, a mis en lumière à quel point ces actions de proximité sont fragiles. Nos équipes ont tenu bon, inventé des solutions, et permis de préserver l'essentiel : une présence humaine pour celles et ceux que l'on ne voit plus.

Chers Amis, donateurs et mécènes : cette situation nous rappelle l'importance de votre soutien !

Merci de votre engagement à nos côtés, pour que personne ne soit laissé au bord du chemin.

**Armand Rosenberg,**  
Président du Directoire  
et Directeur Général

## 6 847 personnes accompagnées par la Fondation AJD (+4,6 %)

### Plateforme Enfance & Familles

- 286 mineurs et jeunes majeurs pris en charge au titre de la protection de l'enfance (ASE & PJJ)
  - Dont 213 mineurs (8 à 17 ans) et 73 jeunes majeurs (18 à 21 ans)

### AJD Vacances

- 950 enfants et parents sont partis en séjour avec AJD Vacances
  - Dont 655 enfants et 295 parents
- 44 séjours
  - Dont 22 séjours enfants, 5 séjours en famille et 17 journées / week-ends récréatifs

### Territoire AJD Creuse

- 34 mineurs et jeunes majeurs accompagnés dans la MECS (Maison d'Enfants à Caractère Social) de Bosgenet
  - Dont 33 mineurs et 1 jeune majeur
- 351 Mineurs Non Accompagnés hébergés et accompagnés par l'établissement Origamie

### Prévention Spécialisée

- 1269 jeunes suivis par les équipes de Prévention Spécialisée
  - Dont 115 jeunes suivis par AJD Cycles
- 205 participants à des chantiers éducatifs

### Plateforme Mineurs Non Accompagnés (MNA)

- 557 MNA et Jeunes Travailleurs accueillis (-10 %)
  - Dont 283 MNA hébergés par le LAMNA (Lieu d'Accueil des Mineurs Non Accompagnés)

### Plateforme Adultes & Insertion

- 2 553 jeunes accompagnés par le Pôle Orée AJD, dont :
  - 2 075 jeunes reçus à l'accueil de jour de la rue d'Auvergne
  - 345 adultes et 7 enfants hébergés par le service Urgence du Pôle Orée
  - 126 personnes hébergées en insertion dans les CHRS (Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale) du Pôle Orée
- 17 jeunes hébergés à la Friche du Loup Solidaire
- 606 personnes accompagnées par le service AIDE (Accompagnement Individuel des Demandeurs d'Emploi)
  - Dont 441 personnes avec AIDE Métropole et 165 personnes avec le service RSA Itinérant.
- 53 salariés en parcours d'insertion professionnel avec AJD Mirly
- 171 personnes accompagnées par l'EMSP (Equipe Mobile Santé Précarité) du BUSS.

Au 31 décembre 2024, la Fondation AJD comptait un effectif de **351** salariés (+10 %) dont **184** femmes et **167** hommes), auxquels s'ajoutent 214 bénévoles actifs pour la gestion de la Brocante.

## Présentation de la Fondation

La Fondation AJD Maurice Gounon, reconnue d'utilité publique, est un des acteurs principaux de la région Lyonnaise dans les domaines de la protection de l'enfance, de l'hébergement et de l'insertion socio-professionnelle.

Depuis plus de 80 ans, sa mission est d'aider et accompagner les jeunes de 12 à 25 ans en grande vulnérabilité pour qu'elles retrouvent leur place dans la société et construisent leur avenir. Chaque jour, elle fabrique des solutions sur mesure pour offrir une réponse pour chaque enfant, adolescent et jeune adulte accompagné.

Les 26 établissements et services de la Fondation accueillent, protègent et accompagnent l'enfance et l'adolescence en danger, les jeunes adultes en risque d'exclusion sociale et les femmes victimes de violences familiales et conjugales.

Tous les établissements de la Fondation AJD sont soumis à des évaluations internes et externes pour assurer la qualité d'accueil et d'accompagnement des personnes qui leur sont confiées.

« Les Amis du Jeudi Dimanche doivent offrir l'expérience d'une amitié durable »

*Maurice Gounon (1915-1999), Fondateur des AJD*

## Modèle Socio-économique de la Fondation AJD

Organisme à but non lucratif, la Fondation gère l'ensemble des ressources qui lui sont allouées en responsabilité et en toute transparence.

Son budget annuel est constitué principalement de :

- **Fonds propres** : fonds issus de la générosité du public tels que dons, legs, donations et fonds liés aux revenus (loyers, cession d'actifs, activités commerciales des établissements). Les fonds propres permettent d'assurer le fonctionnement de la Fondation (pour partie, le siège et les fonctions supports) mais aussi de soutenir les actions sociales moins bien subventionnées comme le service AJD Vacances, le service AIDE ou encore la Brocante Solidaire. Une petite part des fonds propres est allouée à la communication de la Fondation et à l'appel à la générosité du public.
- **Fonds publics** : subventions, dotations et prix de journée, qui lui sont accordés par la Métropole de Lyon, les Communes, les Départements et l'Etat. Ces financements publics sont intégralement alloués aux missions sociales de la Fondation, ainsi qu'au fonctionnement des établissements qui les mettent en œuvre.

## Faits marquants 2024

### Un nouveau Directoire au service de la jeunesse

L'année 2024 a été marquée par le départ à la retraite de deux piliers des AJD, avec près de 40 ans d'expérience cumulée : Maryse Chevalier, Présidente du Directoire et Directrice Générale et de Xavier Bouchu, Directeur Administratif et Financier.

Un nouveau Directoire a ainsi été constitué avec Armand Rosenberg à la Présidence, Jean-Louis Bourg en qualité de Directeur Général Adjoint et Fabrice de Versailleux, successeur de Xavier Bouchu à la Direction Administrative et financière.

Armand Rosenberg a passé la majorité de son parcours dans l'Économie Sociale et Solidaire et rejoint la Fondation AJD après avoir dirigé le groupe Coopératif Innov et présidé la Chambre Régionale de l'ESS. Fabrice Deversailleux a dirigé les affaires financières à l'AGIVR pendant plus de 5 ans avant de prendre ses fonctions aux AJD.

### Deux nouveaux lieux de vie pour les plus jeunes !

L'expertise d'accueil et d'accompagnement des jeunes en grande vulnérabilité de la Fondation AJD a été sollicitée par la Métropole de Lyon et le Département du Rhône. L'enjeu : créer deux nouveaux lieux de vie, un à Tassin-la-Demi-Lune et un autre à Amplepuis, pour accompagner des enfants et adolescents de 10 à 18 ans.

Dans ces lieux de vie, qui sont en réalité des petites maisons, une équipe de professionnels experts accompagne au quotidien jusqu'à 6 jeunes. L'idée de ces « tous petits » collectifs est d'offrir à ces jeunes un cadre apaisant et familial.

Grâce à la reconnaissance de nos partenaires et à votre soutien, nous renforçons notre mission d'inclusion et de solidarité avec 12 places supplémentaires pour des jeunes de 10 à 18 ans. Ensemble, nous ouvrons de nouvelles perspectives pour ces jeunes en quête d'un avenir plus serein.

### De liens qui viennent du cœur

Depuis quelques années, un partenariat s'est progressivement développé entre le centre des Restos du Cœur Croix-Rousse / Caluire et AJD Vacances. Il s'est renforcé jusqu'à donner lieu, en mars 2024, à une préparation conjointe et régulière d'une sortie mensuelle : musée Gadagne, matinée bien-être, visite des grottes de la Balme et de Pérouges, etc. Ces sorties, très fréquentées, ont été largement appréciées par les familles des deux structures.

Cet été, cinq familles accompagnées par les Restos du Cœur ont participé aux séjours familiaux AJD, où elles se sont parfaitement intégrées. En parallèle, quatre enfants ont pu rejoindre les séjours de vacances. Ce partenariat solide enrichit le réseau d'AJD Vacances et permet à encore plus de personnes d'accéder aux vacances.

### **Expérience réussie pour la Friche du Loup Solidaire !**

La Friche du Loup Solidaire, initiative expérimentale de la Fondation AJD pour offrir un refuge à 12 jeunes en grande précarité avec leurs animaux, devient permanente grâce au soutien de l'État.

L'établissement pourra accompagner encore plus de jeunes grâce à l'ouverture de 8 places supplémentaires. Ce projet unique et innovant transforme des vies en offrant stabilité et dignité à des jeunes souvent isolés et souffrant de troubles multiples (addictions, troubles psychiques, handicaps...).

Ce succès témoigne de la force de l'engagement de nos salariés et partenaires qui interviennent au quotidien auprès de ces jeunes.

### **A son tour, tendre la main...**

Amina, Sirine, Isaac, Mohamed, Moussab et Yanis, six jeunes majeurs des quartiers de Tarare, ont réalisé un rêve né après le séisme de Marrakech en 2023 : apporter aide et chaleur humaine à un orphelinat de Tiznit, au Maroc.

Portés par leurs éducateurs en prévention spécialisée Justine et Rachid, le soutien de la Fondation AJD et la mobilisation des habitants de Tarare, ils ont organisé pendant un an des actions solidaires pour financer ce projet. Une fois sur place, ils ont partagé une semaine bouleversante avec les 34 enfants et l'équipe de l'orphelinat.

Entre rires, jeux, et cadeaux, ils ont vécu une aventure inoubliable, empreinte d'émotion, de solidarité... et d'un immense sentiment de fierté.

### **Un cap franchi pour le BUSS : l'ARS soutient notre action**

Grâce à la confiance de l'Agence Régionale de Santé, notre équipe du BUSS devient une EMSP : Equipe Mobile Santé Précarité. Le BUSS devient aussi le premier établissement de la Fondation AJD à être financé par l'ARS.

Ainsi, le BUSS pourra aller encore plus loin pour accompagner les personnes les plus vulnérables dans le Rhône. Femmes, hommes, familles en situation de précarité, isolés, confrontés à la souffrance physique ou psychique...

Ce projet est pour eux, pour restaurer leur dignité et les aider à retrouver un accès aux soins qu'ils méritent. Un immense merci à tous ceux qui croient en cette démarche !

### **RSA itinérant : 165 personnes laissées sans accompagnement**

La diminution des financements publics fragilise les dispositifs d'accompagnement des plus précaires : en décembre dernier, la fin du soutien du Conseil Départemental du Rhône au RSA itinérant a laissé 165 bénéficiaires sans solution.

Face à ce vide et fidèle à son engagement de « ne laisser personne sur le bord du chemin », l'équipe de la Fondation AJD a dû proposer des solutions pour éviter que ces personnes, parmi les plus précaires, ne soient livrées à elles-mêmes. L'équipe du RSA itinérant a été

exemplaire par son professionnalisme. À l'initiative de plusieurs rencontres avec les services techniques du Département du Rhône, ils ont réussi à éviter le pire pour les personnes les plus précaires et à assurer une continuité de la prise en charge.

Le dispositif RSA itinérant existait depuis plus de 30 ans et demeurait, jusqu'à maintenant, le dernier dispositif d'« aller-vers » pour ces invisibles du département du Rhône...

### **Une plateforme éducative pour grandir en confiance**

En 2024, le Territoire AJD Creuse a ouvert un lieu essentiel à destination des Mineurs Non Accompagnés hébergés par l'établissement Origamie : une plateforme éducative pensée comme un véritable point d'ancrage pour les jeunes.

Ce nouvel espace, à la fois bureau pour les équipes éducatives et lieu d'accueil chaleureux, propose des permanences quotidiennes.

Organisée autour d'espaces communs et d'une pièce dédiée aux échanges confidentiels, la plateforme offre un cadre sécurisant pour s'exprimer, se poser et être écouté. En soirée et pendant les vacances, des activités variées sont proposées pour encourager l'engagement et le développement personnel.

Un lieu vivant, où chaque jeune peut se construire à son rythme.

### **Sensibilisation interculturelle : un levier pour l'accompagnement des MNA**

En 2024, plusieurs ateliers collectifs ont été organisés à la MAJO Parilly autour des systèmes de représentations en Afrique subsaharienne. Destinés aux professionnels de l'accompagnement, ces sessions avaient pour objectif de renforcer la compréhension des réalités culturelles, sociales et éducatives des jeunes migrants, notamment des MNA (mineurs non accompagnés) et ex-MNA.

À travers ces ateliers, les participants ont pu acquérir des repères essentiels pour mieux appréhender les parcours de vie, les codes sociaux, ainsi que les représentations de l'autorité, de l'éducation ou encore de la famille, propres à ces contextes d'origine. Cette sensibilisation est un levier indispensable pour ajuster de manière pertinente les modalités de construction des projets éducatifs individualisés et favoriser ainsi un accompagnement respectueux, adapté et réellement efficace.

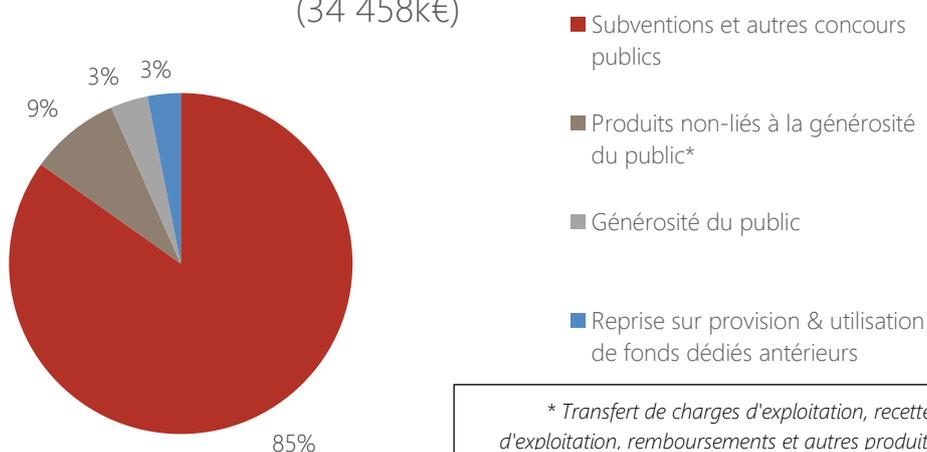
## Les ressources de la Fondation et ses emplois

### Les ressources de la Fondation

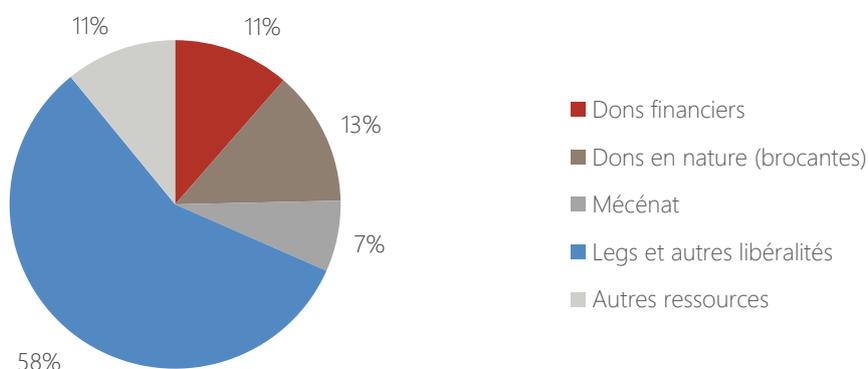
En 2024, la totalité des produits était de **34 458 k€**, dont :

- **Fonds publics** : 29 244 k€ (subventions, dotations et prix de journée versés à nos établissements et services.)
- **Fonds collectés issus de la générosité** : 1 206 k€ (dons, legs et donations), soit 3,55 % des ressources globales de la Fondation

### Ressources globales de la Fondation (34 458k€)



### Ressources issues de la générosité par typologie (1 206 k€)

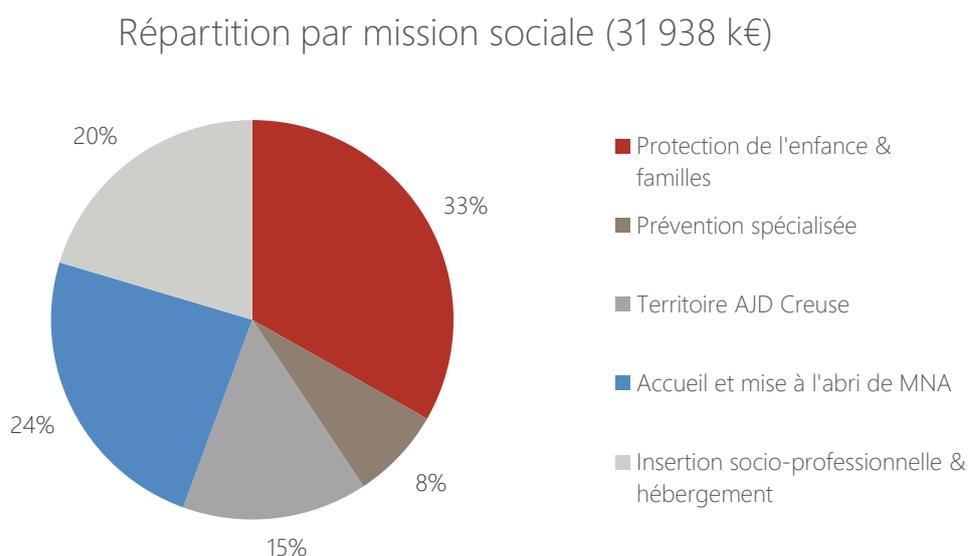
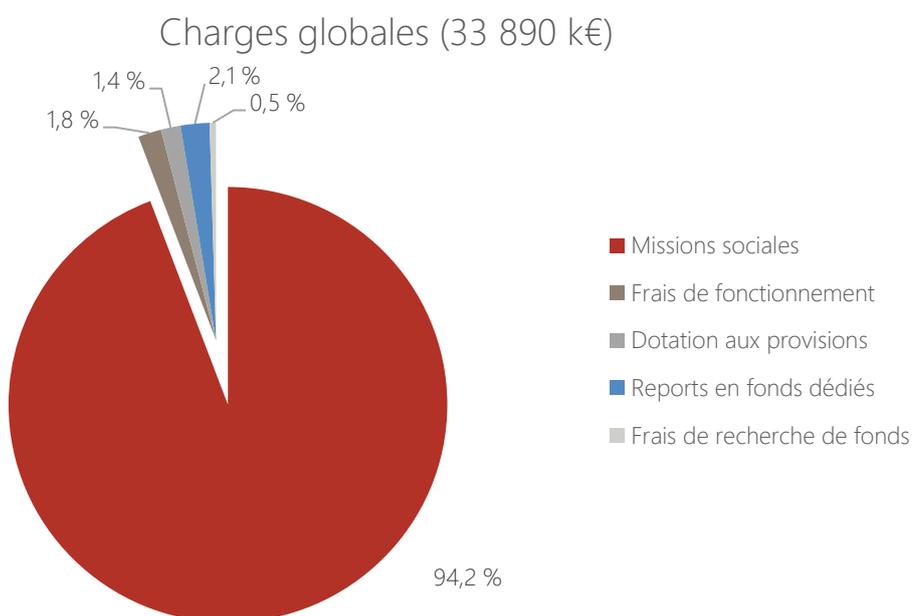


Les ressources issues de la générosité du public à la Fondation ont augmenté d'environ 545 k€ par rapport à 2023 grâce aux legs. Néanmoins il est important de noter que le montant des dons financiers a, pour sa part, baissé en 2024 de près de 10 %.

Enfin, 214 bénévoles ont contribué à faire fonctionner la Brocante Solidaire de la Fondation en 2024. Ce temps passé est valorisé à 237,2 k€ (en jours/personne).

### *L'utilisation des ressources*

94,2 % des charges globales, soit **31 938 k€** sont affectées aux missions de la Fondation : protection de l'enfance, accueil de Mineurs Non Accompagnés, accompagnement social, logement/hébergement, insertion sociale et professionnelle, prévention.





## Les points clés du bilan

Actif	Au 31/12/24	Au 31/12/23	Passif	Au 31/12/24	Au 31/12/23
Actif immobilisé net	15 655 k€	15 642 k€	Fonds propres	17 299 k€	16 842 k€
Créances diverses	6 566 k€	4 278 k€	Fonds dédiés & provisions	1 763 k€	1 673 k€
Disponibilités et valeurs mobilières de placement	4 167 k€	5 686 k€	Dettes diverses	7 326 k€	7 091 k€
<b>Total</b>	<b>26 338 k€</b>	<b>25 606 k€</b>	<b>Total</b>	<b>26 338 k€</b>	<b>25 606 k€</b>

La Fondation présente, pour l'année 2024, un excédent de 568 531 €. Le bilan au 31 décembre 2024 laisse apparaître une baisse de la trésorerie conséquente principalement liée à l'augmentation des créances financeurs à la suite de retards de paiement, dont une partie importante a été régularisée au mois de janvier 2025. En 2024, on note une augmentation des fonds propres liée au résultat positif de l'exercice.

Toutes les informations de ce document sont issues du rapport financier de l'année 2024, disponible sur le site internet de la Fondation (<https://www.fondation-ajd.com/gouvernance-et-financement>) ou obtenu sur simple demande.

La Fondation AJD Maurice Gounon est reconnue d'utilité publique. Ses comptes sont publiés et certifiés par un commissaire aux comptes.

### Politique de réserves

Les Fonds propres de la Fondation sont constitués d'une dotation non-consomptible apportée par les fondateurs et de réserves qui constituent un matelas financier minimum permettant d'absorber les aléas de la conjoncture. Cette réserve est conforme aux prescriptions des financeurs publics.

### Don en Confiance

La Fondation AJD Maurice Gounon est labellisée Don en Confiance depuis 2017. Le Don en Confiance est un organisme à but non lucratif qui exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public et de l'utilisation de ces dons.

## Nos partenaires

Merci à nos donateurs, bénévoles, partenaires et financeurs sans qui nous ne pourrions pas remplir notre mission.