

# L'essentiel

## 2025



Chères amies, Chers amis,

Cette année, après cinq ans pendant lesquels la Fondation a doublé de taille, nous avons fait un choix exigeant : consolider pour croître. Pendant huit mois, équipes de terrain, direction, conseil de surveillance et fonctions supports ont construit ensemble notre cap pour 2025-2028. Nous l'avons appelé *Protéger avec Audace*.

Ce n'est pas un slogan. C'est notre méthode et notre promesse. Aller à la rencontre des jeunes là où d'autres ne vont plus. Leur faire confiance, même quand tout invite à douter. Et lorsque la réponse n'existe pas, l'inventer, avec la ténacité de celles et ceux qui savent que personne ne doit être laissé sur le bord du chemin.

En 2025, 6 635 jeunes et familles ont franchi la porte d'un de nos 29 établissements et services. Derrière ce chiffre, ce sont des parcours uniques. Des réponses audacieuses.

Vous en trouverez quelques exemples dans les pages qui suivent : trois jeunes embarqués sur le Belem vers l'Écosse, des familles réunies le temps d'un été grâce à AJD Vacances, des hommes et des femmes, parfois sans abri, qui retrouvent leur place à AJD Mirly.

C'est grâce à votre engagement, sous toutes ses formes, que nous pouvons protéger avec audace. Sans vous, rien de ce que vous lirez dans ces pages ne serait possible.

Merci d'être à nos côtés, fidèlement.



**Armand Rosenberg**

Président du Directoire  
& Directeur Général de  
la Fondation AJD Maurice Gounon



# Quand un jeune frappe à notre porte, il faut que nous nous adaptions à ce qu'il est.

**Maurice Gounon** (1915-1999), Fondateur des AJD

## Notre mission

Protéger et accompagner les jeunes de 12 à 25 ans en grande vulnérabilité. Aider des adultes et des plus jeunes pour lesquels aucune autre réponse n'existe lorsque nos expertises sont nécessaires.

## Notre méthode : Protéger avec audace

Nous allons à la rencontre des jeunes là où ils sont, là où ils en sont. Nous ne leur proposons pas des solutions standardisées. Nous construisons avec eux des réponses sur mesure, fondées sur la confiance, le temps, et le droit à l'erreur. Et quand la solution n'existe pas ? Nous l'inventons.

## Ce que nous promettons : la ténacité

Pour que personne ne traverse seul la vulnérabilité. Pour qu'aucun jeune ne soit laissé sur le bord du chemin.

## Ce que nous voulons

Faire confiance à chaque jeune. Continuer là où d'autres ont dû s'arrêter. Pour que chacun puisse construire sa place dans la société, à son rythme.

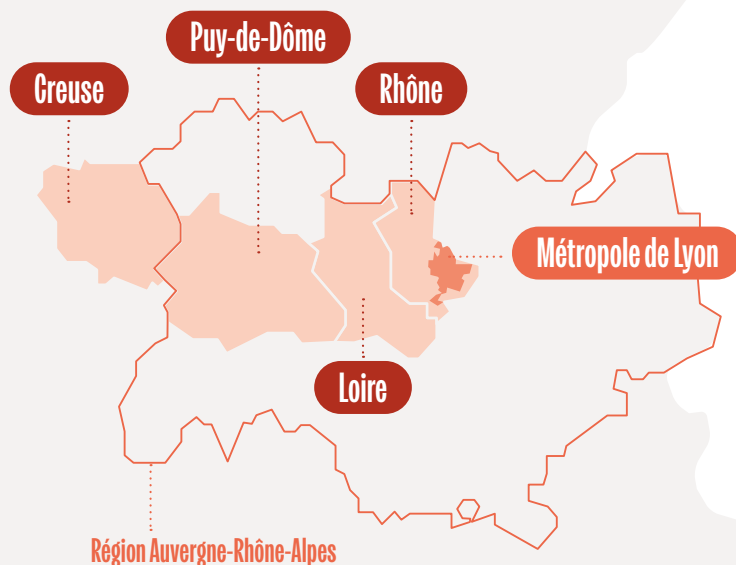
## Le modèle socio-économique de la Fondation AJD

Organisme à but non lucratif, la Fondation gère l'ensemble des ressources qui lui sont allouées en responsabilité et en toute transparence. Son budget annuel est constitué principalement de :

- **Fonds propres** : fonds issus de la générosité du public tels que dons, legs, donations et fonds liés aux revenus (loyers, cession d'actifs, activités commerciales des établissements). Les fonds propres permettent de soutenir les actions sociales moins bien subventionnées comme le service AJD Vacances, le service AIDE ou encore la Brocante Solidaire et d'assurer le fonctionnement de la Fondation (pour partie, le siège et les fonctions supports). 2,1 % sont consacrés à faire connaître les besoins des jeunes et nos actions.
- **Fonds publics** : subventions, dotations et prix de journée, qui lui sont accordés par la Métropole de Lyon, les Communes, les Départements et l'État. Ces financements publics sont intégralement alloués aux missions sociales de la Fondation, ainsi qu'au fonctionnement des établissements qui les mettent en œuvre.

## Une fondation ancrée dans les territoires

Fondée en 1943 par le père jésuite Maurice Gounon, la Fondation AJD déploie ses services sur l'ensemble de la région Auvergne-Rhône-Alpes et du département de la Creuse, tant en zones urbaines que rurales. Loin d'être un acteur d'urgence passager, notre maillage territorial permet d'accompagner les jeunes, grâce à un réseau de partenaires dense.





# 2025 en chiffres

347 salariés (191 femmes et 156 hommes)  
et 142 bénévoles actifs s'engagent chaque jour.

## 6 635

### PERSONNES ACCOMPAGNÉES

par la Fondation AJD

### Plateforme Mineurs non accompagnés (MNA)

## 525

MNA ET JEUNES  
TRAVAILLEURS

accueillis

→ dont 268 MNA hébergés par  
le LAMNA (Lieu d'Accueil  
des Mineurs Non Accompagnés)

### AJD Vacances

## 849

ENFANTS ET PARENTS

sont partis en séjour avec AJD Vacances

→ dont 559 enfants et 290 parents

### Prévention spécialisée

## 1 286

JEUNES

suis par les équipes de Prévention  
Spécialisée

→ dont 142 jeunes suivis par AJD Cycles

### Plateforme Enfance & familles

## 347

MINEURS  
ET JEUNES MAJEURS

pris en charge au titre de la protection  
de l'enfance (ASE & PJJ)

→ dont 145 mineurs (8 à 17 ans)  
et 202 jeunes majeurs (18 à 21 ans)

### Territoire AJD Creuse

## 40

MINEURS  
ET JEUNES MAJEURS

accompagnés dans la MECS (Maison  
d'Enfants à Caractère Social) de Bosgenet

→ dont 26 mineurs et 14 jeunes majeurs

## 351

MINEURS NON  
ACCOMPAGNÉS

hébergés et accompagnés  
par l'établissement Origamie

### Plateforme Adultes & insertion

## 2 393

JEUNES  
ACCOMPAGNÉS

par le Pôle Orée AJD, dont :

→ 1922 jeunes reçus à l'accueil  
de jour de la rue d'Auvergne

→ 367 jeunes adultes (18-24 ans) et 4  
enfants hébergés par le service  
Urgence du Pôle Orée

→ 132 personnes hébergées en insertion  
dans les CHRS (Centre d'Hébergement  
et de Réinsertion Sociale) du Pôle Orée

→ 57 ménages avec enfants répartis  
sur l'urgence & l'insertion,  
dont 6 naissances en CHRS

## 14

JEUNES HÉBERGÉS À LA  
FRICHE DU LOUP SOLIDAIRE

## 493

### PERSONNES ACCOMPAGNÉES PAR LE SERVICE AIDE

(Accompagnement Individuel  
des Demandeurs d'Emploi)

→ dont 58% de sorties positives  
sur le parcours « Premiers Secours  
Psychiques » (PSP).

## 57

SALARIÉS

en parcours d'insertion professionnelle  
avec AJD Mirly

## 252

PERSONNES ACCOMPAGNÉES  
PAR L'EMSP DU BUSS

(Équipe Mobile Santé Précarité)



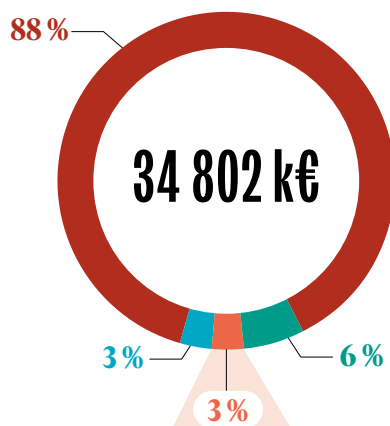
# Les ressources de la Fondation et ses emplois

## Les ressources de la Fondation

En 2025, la totalité des produits, hors contributions volontaires en nature, était de **34 802 k€**, dont :

- **Fonds publics : 30 680 k€** (subventions, dotations et prix de journée versés à nos établissements et services.)
- **Fonds collectés issus de la générosité : 928 k€** (dons, legs et donations), soit 2,67 % des ressources globales de la Fondation

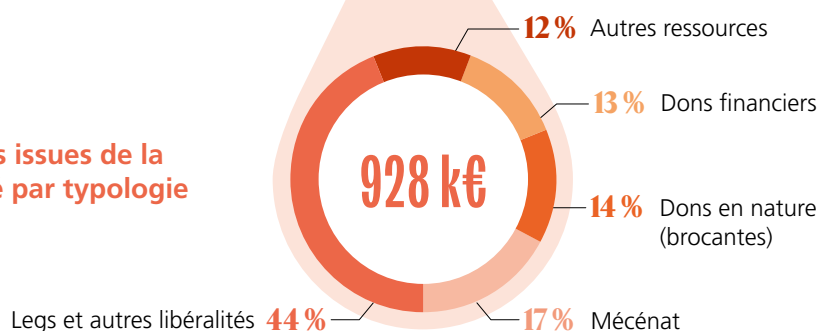
### Ressources globales de la Fondation



- Subventions et autres concours publics
- Produits non-liés à la générosité du public\*
- Générosité du public
- Reprise sur provision & utilisation de fonds dédiés antérieurs

\* Recettes d'exploitation, remboursements et autres produits.

### Ressources issues de la générosité par typologie



Les ressources issues de la générosité du public à la Fondation ont baissé d'environ 278 k€ par rapport à 2024. Néanmoins, il est important de noter que le montant des mécénats a presque doublé en 2025. Les baisses de dons financiers et en nature sont cohérentes avec la baisse nationale constatée par le secteur de la générosité.

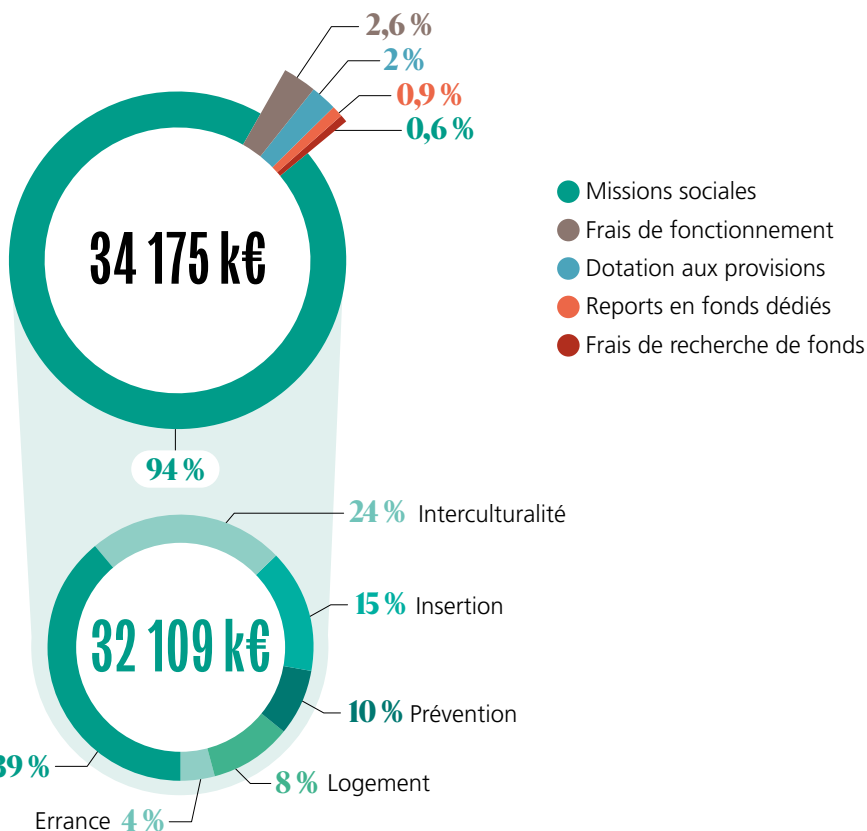
Enfin, 137 bénévoles ont contribué à faire fonctionner la Brocante Solidaire de la Fondation en 2025. Ce temps passé est valorisé à 303,1 k€ (en heures/personne sur la base d'un SMIC chargé). Les concours publics en nature sont constitués de mises à disposition gratuites de locaux et s'élèvent à 36,6 k€.

# L'utilisation des ressources

94 % des charges globales, soit **32 109 k€** sont affectées aux missions de la Fondation : protection de l'enfance, accueil de Mineurs Non Accompagnés, accompagnement social, logement/hébergement, insertion sociale

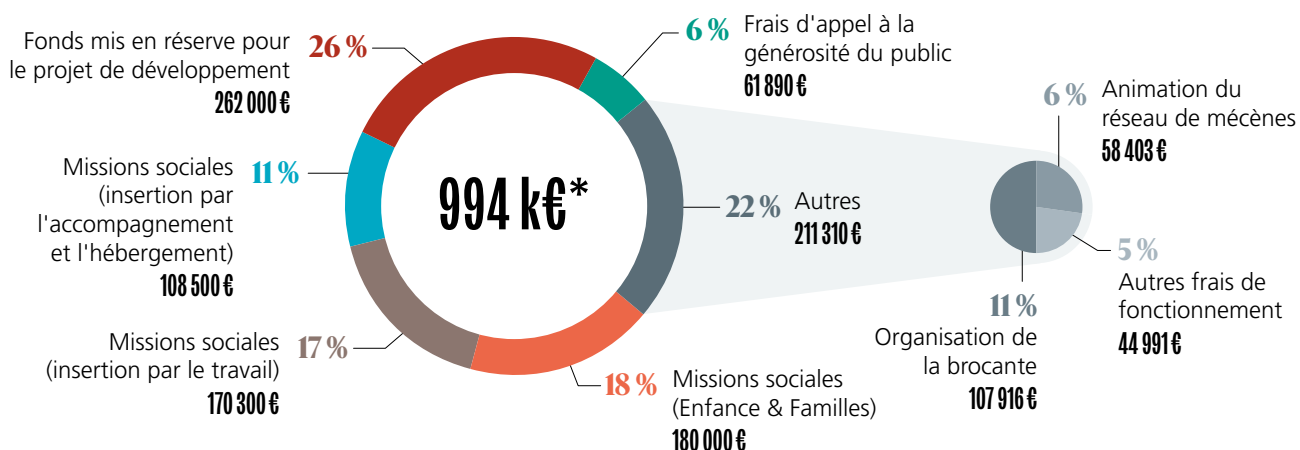
et professionnelle, prévention. Les 6 % restants représentent les frais de fonctionnement, les dotations aux provisions, les reports en fonds dédiés et les frais de recherche de fonds.

## Charges globales



## Répartition par mission sociale

## Focus sur l'utilisation des ressources liées à la générosité du public



Un montant de 732 k€ a été dépensé sur l'exercice pour le financement des missions sociales, l'organisation de la brocante, l'animation du réseau de mécènes et divers frais de fonctionnement. Un montant de 262 k€ a été affecté en réserve pour le financement du projet de développement de la fondation.

\* Le montant d'utilisation des ressources de 994 k€ est différent du montant de ressources de 928 k€ enregistré en 2025 en raison d'un décalage sur les encaissements. Il faut déduire du montant des ressources de la générosité du public 59 k€ de legs, acceptés en 2025, mais qui n'ont pas encore été encaissés et ont donc été reportés en fonds dédiés. Parallèlement, il faut ajouter un montant de 125 k€ lié à des legs constatés sur les exercices antérieurs et qui ont été encaissés en 2025.

# Les faits marquants **en 2025**

## • Protéger avec audace : notre cap pour 2028

Pour répondre aux besoins des jeunes que nous accompagnons, nous avons identifié six problématiques prioritaires sur lesquelles nous engageons des actions concrètes : le placement, le logement, l'insertion sociale et professionnelle, l'errance, la prévention et l'interculturalité.

Chaque plateforme, territoire et service a construit son plan d'action autour de ces problématiques. Deux engagements complètent cette feuille de route : améliorer notre capacité à mesurer l'impact de nos actions et inscrire notre développement dans une démarche durable.

C'est notre cap pour les trois années à venir.

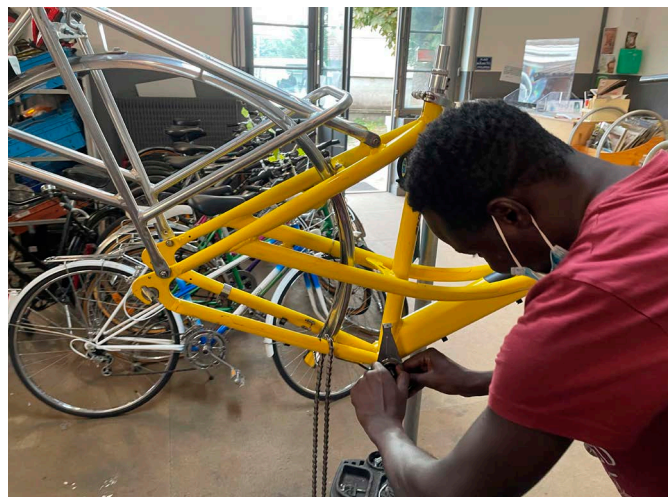
## • AJD Vacances : quand la vie sépare, nous rassemblons

Pour certaines familles suivies par la protection de l'enfance, AJD Vacances est parfois l'unique moment de l'année où parents et enfants peuvent se retrouver. Cet été, dans la Loire, trois familles ont vécu ce séjour : certaines y retrouvaient leurs enfants pour la première fois depuis longtemps, d'autres bénéficiaient d'une autorisation spéciale du juge pour la semaine.



Encadrées par les travailleurs sociaux et nos équipes, elles ont pu souffler, réparer des liens et vivre ensemble de vrais instants de vacances. Bien plus qu'un séjour, c'est un véritable outil éducatif au service du lien familial. AJD Vacances, c'est la première action du père Gounon : depuis 1943, offrir à chaque enfant le droit aux vacances. Grâce à votre générosité, cette promesse continue.

## • Aller-vers, avant la rupture



"Aller vers" : deux mots qui résument une conviction fondatrice. Ne pas attendre que les jeunes franchissent notre porte, mais aller les chercher là où ils sont, et là où ils en sont. Sans condition préalable. C'est de cette présence patiente que naît la confiance.

C'est ce que mettent en œuvre chaque jour nos éducateurs de rue de la prévention spécialisée. Une réussite qui a conduit la Métropole de Lyon à nous solliciter sur quatre nouveaux territoires. Un développement réussi en s'appuyant sur l'atelier vélo d'AJD Cycles, où nous accueillons les décrocheurs scolaires grâce à vos dons.

Créer cette confiance demande du temps. Mais c'est ce qui permettra demain d'accompagner ceux qui en auront besoin, avant que la rupture ne s'installe.

## • Deux maisons ouvertes, parce que vous étiez là

En 2024, à la demande de la Métropole de Lyon et du Département du Rhône, la Fondation AJD a ouvert deux nouveaux lieux de vie : l'un à Tassin-la-Demi-Lune, l'autre à Amplepuis. Chacun accueille jusqu'à 6 jeunes de 10 à 18 ans, dans un cadre familial et apaisant, encadrés par une équipe spécialisée. Au total, douze places supplémentaires pour des jeunes qui ont besoin d'un environnement sécurisant pour grandir.

Ouvrir un nouveau lieu, c'est aussi avancer les fonds avant que les financements publics ne soient effectifs : équiper la maison, recruter l'équipe, démarrer l'accompagnement. Ces avances de trésorerie, indispensables pour répondre vite, ont été rendues possibles grâce aux excédents accumulés par la Fondation au fil des années. Ces excédents, ce sont vos dons.

Chaque euro non utilisé immédiatement devient une réserve pour ouvrir, demain, un nouveau lieu où un jeune pourra trouver sa place.

## • Dix jours de quiétude

Trois jeunes accompagnés par la Fondation AJD ont embarqué en juillet 2025 sur le Belem, mythique trois-mâts français, pour participer à une course de vieux gréements entre Dunkerque et Aberdeen en Écosse. Pendant dix jours, Lamiss, Belgacem et Thierno ont partagé la vie d'équipage. Une parenthèse hors du commun pour ces jeunes, comme le souligne Lamiss en rentrant :

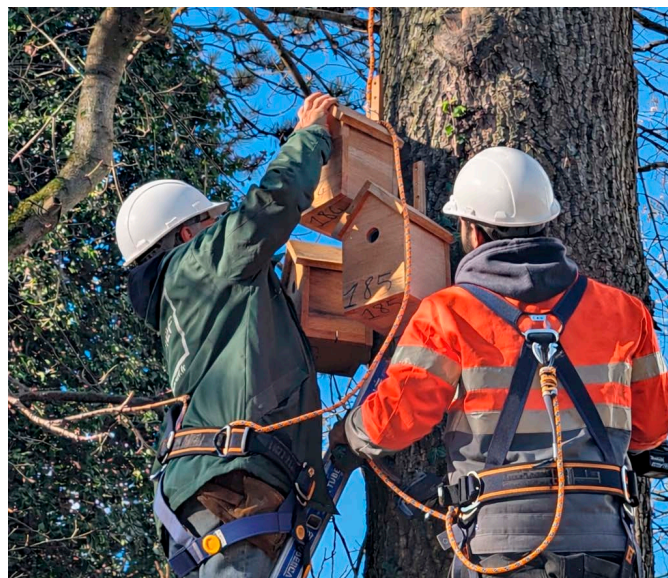
« Dès qu'on a mis le pied sur le bateau, tous nos soucis ont disparu. Je n'ai pas pensé à mes problèmes une seule fois en dix jours. Ça fait un bien fou ! ».



Merci à la Fondation Caisse d'Épargne Rhône Alpes, qui a rendu cette expérience unique possible.

## • À Mirly, l'audace de croire en chacun

Restaurer un meuble, construire un nichoir à partir de bois de récup', transformer en confiture des fruits sur le point de périmer. À AJD Mirly, ces gestes simples deviennent des leviers de reconstruction. En 2025, notre Atelier Chantier d'Insertion a accompagné 57 salariés éloignés de l'emploi, souvent depuis longtemps, parfois sans abri.



Trois ateliers structurent ce parcours. La logistique, qui collecte chez les particuliers les meubles et objets destinés à la Brocante Solidaire. La menuiserie, qui fabrique mobilier et objets design à partir de bois de récupération. L'atelier de transformation alimentaire enfin, qui sauve du gaspillage des produits en fin de vie pour en faire confitures, purées et plats traiteurs.

Derrière ces ateliers, il y a des trajectoires : des femmes et des hommes qui retrouvent un rythme, une fierté, une équipe, et la conviction qu'ils ont leur place. Le travail ne règle pas tout. Mais il répare beaucoup.

AJD Mirly est en grande partie soutenu par votre générosité. Chaque don finance un parcours d'insertion.

## • AJD AIDE : quand chercher du travail commence par retrouver pied

Chercher un emploi quand on a perdu confiance, c'est gravir une montagne avant même d'envoyer le premier CV. C'est pour ces personnes que la Fondation AJD a créé le service AIDE, Accompagnement individuel des demandeurs d'emploi. En 2025, AIDE a accompagné 493 personnes. Loin des dispositifs standardisés, l'équipe propose un suivi individualisé, qui prend en compte la personne avant le CV. Le parcours « Premiers Secours Psychiques » (PSP), conçu pour celles et ceux que la précarité a fragilisés, affiche en 2025 un résultat éloquent : 58% de sorties positives. Derrière ce chiffre, il y a des entretiens d'embauche réussis, des formations engagées, des emplois trouvés, mais aussi, et c'est tout aussi essentiel, des personnes qui retrouvent confiance en elles. Vos dons viennent compléter les financements publics pour permettre à AIDE de continuer.

# Les points clés du bilan

<b>ACTIF</b>	Au 31/12/25	Au 31/12/24	<b>PASSIF</b>	Au 31/12/25	Au 31/12/24
Actif immobilisé net	15 791 k€	15 655 k€	Fonds propres	17 799 k€	17 299 k€
Créances diverses	5 415 k€	6 566 k€	Fonds dédiés & provisions	1 666 k€	1 763 k€
Disponibilités et valeurs mobilières de placement	7 373 k€	4 167 k€	Dettes diverses	9 114 k€	7 326 k€
<b>Total</b>	<b>28 579 k€</b>	<b>26 338 k€</b>	<b>Total</b>	<b>28 579 k€</b>	<b>26 338 k€</b>

La Fondation présente, pour l'année 2025, un excédent de 626 572 €. Le bilan au 31 décembre 2025 laisse apparaître une hausse de la trésorerie conséquente principalement liée à la diminution des créances financeurs.

En 2025, on note une augmentation des fonds propres liée au résultat positif de l'exercice.

Toutes les informations de ce document sont issues du rapport financier de l'année 2025, disponible sur le site internet de la Fondation

(<https://www.fondation-ajd.com/gouvernance-et-financement>) ou obtenu sur simple demande.

La Fondation AJD Maurice Gounon est reconnue d'utilité publique. Ses comptes sont publiés et certifiés par un commissaire aux comptes.

## Politique de réserves

Les Fonds propres de la Fondation sont constitués d'une dotation non consommable apportée par les fondateurs et de réserves qui constituent un matelas financier minimum permettant d'absorber les aléas de la conjoncture et de financer le projet de développement. Ces réserves sont conformes aux prescriptions des financeurs publics.

## Don en Confiance

La Fondation AJD Maurice Gounon est agréée par *Don en Confiance* depuis 2017.

*Don en Confiance* est un organisme à but non lucratif qui exerce la mission de contrôle de l'appel à la générosité du public et de l'utilisation de ces dons.



# Nos partenaires

Merci à nos donateurs, bénévoles, partenaires et financeurs sans qui nous ne pourrions pas remplir notre mission.

